



## VII конкурс муниципальных стратегий

### «Лучшая реализующаяся стратегия в Арктике»

XIX общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России»



ОБЩЕРОССИЙСКИЙ  
КОНГРЕСС  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

## Положение О VII конкурсе муниципальных стратегий 2021 «Лучшая реализующаяся стратегия в Арктике»



КОМИТЕТ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
ПО ДЕЛАМ АРКТИКИ

### 1. Общие положения

- 1.1. VII конкурс муниципальных стратегий 2021 (далее – КМС-2021) проводится в целях выявления успешного опыта претворения в жизнь стратегий и стратегических проектов в муниципальных образованиях Арктической зоны России, а также выявления новаций и эффективных решений социально-экономических задач на муниципальном уровне.  
Проект направлен на стимулирование использования стратегического планирования на муниципальном уровне за счет популяризации успешного опыта реализации стратегий.
- 1.2. КМС-2021 проходит в одной номинации «Лучшая реализующаяся стратегия в Арктике».  
При наличии большого количества участников возможно выделение дополнительных номинаций по видам муниципальных образований.
- 1.3. К участию в конкурсе приглашаются муниципальные образования всех видов (городские и муниципальные округа, муниципальные районы, городские и сельские поселения), расположенные в Арктической зоне Российской Федерации, имеющие опыт стратегического планирования.
- 1.4. Муниципальное образование, желающее участвовать в КМС-2021, должно подать заявку на конкурс с приложением необходимого комплекта документов (см. п. 5.3).
- 1.5. Данное Положение регулирует общие правила проведения КМС-2021.
- 1.6. Организаторы КМС-2021:
  - Общественная палата Российской Федерации;
  - Общероссийский конгресс муниципальных образований (далее – ОКМО);
  - Комитет Санкт-Петербурга по делам Арктики;
  - Комитет гражданских инициатив;
  - Проектный офис развития Арктики (ПОРА);
  - МЦСЭИ «Леонтьевский центр».
- 1.7. Оператором КМС-2021 является МЦСЭИ «Леонтьевский центр».
- 1.8. Сайт КМС-2021 – раздел на сайте Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» [forumstrategov.ru](http://forumstrategov.ru).

Комитет  
гражданских  
инициатив





## 2. Номинация «Лучшая реализующаяся стратегия в Арктике»

- 2.1. В рамках КМС-2021 устанавливается одна номинация «Лучшая реализующаяся стратегия в Арктике».
- 2.2. Победителем КМС-2021 признается муниципальное образование, расположенное в Арктической зоне России, отобранное экспертным жюри в рамках финала КМС-2021, проводимого в форме открытого заседания на Общероссийском форуме «Стратегическое планирование в регионах и городах России: реальность 2020 и повестка десятилетия» (25-26 октября 2021 года) (Форум стратегов 2021).
- 2.3. В рамках КМС-2021 устанавливаются награды:
  - Диплом победителя КМС-2021;
  - Диплом финалиста КМС-2021;
  - Грамота участника КМС-2021.



## 3. Сроки проведения КМС-2021

- 3.1. Сроки проведения КМС-2021 определены в плане-графике КМС-2021 (Приложение 1).
- 3.2. Сроки могут быть изменены по решению Оргкомитета КМС-2021. Информирование об изменении сроков будет осуществляться через сайт КМС-2021, заявившимся участникам будут направлены письма по электронной почте.

## 4. Главные и рабочие органы КМС-2021

- 4.1. Главным органом КМС-2021 является Организационный комитет VII конкурса муниципальных стратегий 2021 (далее – Оргкомитет КМС-2021), в состав которого входят представители организаторов КМС-2021 (Приложение 2).
- 4.2. Оргкомитет КМС-2021:
  - утверждает Положение о VII конкурсе муниципальных стратегий 2021;
  - утверждает план-график КМС-2021;
  - принимает решения о внесении изменений в план-график КМС-2021;
  - определяет и утверждает состав Рабочей группы КМС-2021; Рабочая группа формируется из представителей МЦСЭИ «Леонтьевский центр»; часть функций Оргкомитета КМС-2021 может быть передана Рабочей группе КМС-2021;
  - формирует иные рабочие органы КМС-2021;
  - утверждает состав экспертной комиссии при необходимости проведения отборочного тура и экспертного жюри финала;
  - в случае проведения отборочного тура утверждает формат и сроки его проведения;
  - проводит жеребьевки, определяющие порядок выступления в финале;
  - утверждает список финалистов;
  - утверждает победителя КМС-2021;
  - объявляет итоги КМС-2021.
- 4.3. Принятие решений Оргкомитета КМС-2021 осуществляется простым большинством голосов в очной или заочной форме.
- 4.4. Принятие решений экспертной комиссией и экспертным жюри осуществляется на основании Процедуры оценки и отбора (Приложение 5).





## 5. Порядок предоставления заявок для участия в КМС-2021

- 5.1. Заявки на участие в КМС-2021 могут направлять органы власти муниципальных образований, соответствующих критериям, указанным в п. 1.3.
- 5.2. Заявки принимаются до 3 сентября 2021 г.
- 5.3. Для участия в КМС-2021 участник направляет в адрес Оператора КМС-2021 (МЦСЭИ «Леонтьевский центр») в электронном виде:
  - 1) письмо-заявку на участие в VII конкурсе муниципальных стратегий 2021, подписанное высшим должностным лицом муниципального образования (Приложение 3);
  - 2) текст стратегии;
  - 3) пояснительную записку, содержащую описание системы управления реализацией стратегии, описание хода ее реализации и результатов реализации (Приложение 4);
  - 4) презентацию;
  - 5) согласие на публикацию материалов на сайте КМС-2021 (подписывая письмо-заявку, конкурсант автоматически дает согласие на публикацию материалов).
- 5.4. Заявки направляются на адрес электронной почты [konkurs2021@leontief.ru](mailto:konkurs2021@leontief.ru)  
*Примечание.* Документы, указанные в п. 5.3. направляются в следующем формате:
  - п.п. 5.3.1 – в отсканированном виде в формате JPEG или PDF;
  - п. 5.3.2 – в формате Word или PDF;
  - п. 5.3.3 – в формате Word;
  - п. 5.3.4 – в формате PPT или PDF.



## 6. Экспертиза поступающих заявок и определение результатов КМС-2021

- 6.1. Определение победителя КМС-2021 включает три (при наличии большого количества заявок – четыре) этапа отбора:
  - 1) технический отбор;
  - 2) экспертный отбор;
  - 3) отборочный тур (при наличии большого количества заявок);
  - 4) очный финал КМС-2021.
- 6.2. Поступившие на КМС-2021 до 3 сентября 2021 г. заявки первоначально проходят технический отбор у Оператора КМС-2021. Заявка должна содержать все документы, перечисленные в п. 5.3, представленные в форматах, указанных в п. 5.4.
- 6.3. Прошедшие технический отбор заявки допускаются до участия в КМС-2021.
- 6.4. В зависимости от числа и качества заявок, прошедших технический отбор, Оргкомитет КМС-2021 в срок с 3 по 8 сентября 2021 г. проводит экспертный отбор и принимает решение о необходимости проведения отборочного тура.  
В случае проведения отборочного тура его формат и сроки будут утверждены Оргкомитетом КМС-2021 отдельно. Информация об отборочном туре будет размещена на сайте КМС-2021. Участники конкурса будут извещены по электронной почте.
- 6.5. По итогам экспертного отбора 9 сентября 2021 г. на сайте КМС-2021 будет опубликован список муниципальных образований, допущенных в следующую стадию конкурса.





- В случае проведения отборочного тура список финалистов будет опубликован по итогам оценок экспертной комиссии в течение 2 дней после завершения отборочного тура.
- 6.6. Финал КМС-2021 состоится 25 или 26 октября 2021 г. в рамках Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: реальность 2020 и повестка десятилетия».
  - 6.7. До 30 сентября 2021 г. в формате ВКС будет проведен предварительный семинар с участниками очного финала.
  - 6.8. Победителя КМС-2021 определит экспертное жюри финала по итогам презентаций в соответствии с Процедурами оценки и отбора.
  - 6.9. Победитель КМС-2021 утверждается Оргкомитетом КМС-2021.
  - 6.10. Обязательным условием очного финала КМС-2021 является участие в презентации стратегии в качестве докладчика высшего должностного лица муниципалитета.
  - 6.11. Порядок выступлений в финале определяется заблаговременно на основе результатов жеребьевки.
  - 6.12. По решению Оргкомитета КМС-2021 в ходе финала может быть предусмотрен этап вопросов-ответов.
  - 6.13. Торжественная церемония награждения победителя (победителей) и финалистов КМС-2021 пройдет в рамках Форума стратегов 2021.



КОМИТЕТ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
ПО ДЕЛАМ АРКТИКИ

## 7. Поощрения и награды участникам и победителям

- 7.1. Участникам финала КМС-2021 и победителю выдаются дипломы.
- 7.2. Участникам КМС-2021, заявки которых прошли технический отбор, выдаются Грамоты участника.
- 7.3. Участники упоминаются в материалах, посвященных результатам Форума стратегов (пресс-релизы; новости на сайте Форума и сайтах организаторов Форума, StratPlan.ru, а также в социальных сетях и отчетах о Форуме).
- 7.4. Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России» предоставляет следующие бонусы и льготы в соответствии со статусом участника КМС-2021:
  - победитель (победители) КМС-2021 получают грамоты и призы;
  - участникам КМС-2021, заявки которых прошли технический отбор и которые формируют делегацию на Форум, предоставляется скидка 20% от регистрационного взноса, начиная со второго участника;
  - участникам финала – скидка 50% от регистрационного взноса всем членам делегации на Форум.
- 7.5. Участникам финала КМС-2021 предоставляется возможность размещения информационных материалов на площадке Форума: брошюры, мобильные стенды, баннеры (формат согласовывается с организаторами Форума).
- 7.6. Соорганизаторы КМС-2021 могут устанавливать дополнительные призы и поощрения.



### План-график КМС-2021

№	Мероприятие	Дата	Ответственные
1.	Заседание Организационного комитета: принятие решения о проведении КМС-2021, утверждение пакета конкурсной документации	До 28 апреля 2021 г.	Оргкомитет КМС-2021
2.	Официальное объявление о проведении: открытие страницы КМС-2021, размещение конкурсной документации	До 15 мая 2018 г.	Оргкомитет КМС-2021
3.	Информационная рассылка потенциальным муниципальным образованиям-участникам и субъектам Российской Федерации о начале КМС-2021	Май-июнь 2021 г.	Оргкомитет КМС-2021
4.	Прием заявок на участие в КМС-2021 и технический отбор	01.06.2021 г. – 03.09.2021 г.	Оператор КМС-2021
5.	Экспертный отбор поступивших заявок, принятие решения о необходимости проведения отборочного тура	03.09.2021 г. – 08.09.2021 г.	Оргкомитет КМС-2021
6.	Утверждение формата и сроков проведения отборочного тура, публикация информации об отборочном туре на сайте КМС-2021 и информирование конкурсантов ( <i>при необходимости</i> )	До 09.09.2021 г.	Оргкомитет КМС-2021, Рабочая группа КМС-2021
7.	Проведение отборочного тура ( <i>при необходимости</i> )	До 20.09.2021	Оргкомитет КМС-2021
8.	Публикация списка финалистов КМС-2021, рассылка пресс-релизов, содержащих анонс финала <i>в случае проведения отборочного тура</i>	09.09.2021 г.  22.09.2021 г.	Оргкомитет КМС-2021, Рабочая группа КМС-2021
9.	Предварительный семинар с финалистами КМС-2021	До 30.09.2021 г.	Оргкомитет КМС-2021
10.	Финал КМС-2021 в рамках Форума стратегов 2021	25/26 октября 2021 г.	Оргкомитет КМС-2021
11.	Церемония награждения победителя (победителей) и финалистов КМС-2021	25/26 октября 2021 г.	Оргкомитет КМС-2021
12.	Публикация результатов КМС-2021, рассылка пресс-релизов о результатах КМС-2021	До 1 ноября 2021 г.	Оргкомитет КМС-2021

## Оргкомитет VII конкурса муниципальных стратегий 2021

- **Асеева Елена Евгеньевна**, первый заместитель председателя Комитета Санкт-Петербурга по делам Арктики.
- **Бабичев Игорь Викторович**, руководитель аппарата Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, почетный член Президиума Общероссийского конгресса муниципальных образований.
- **Воротников Александр Михайлович**, координатор Экспертного совета АНО «Экспертный центр-проектный офис развития Арктики (ПОРА)», доцент РАНХиГС при Президенте РФ.
- **Жихаревич Борис Савельевич**, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, научный руководитель Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России».
- **Карелина Ирина Анатольевна**, генеральный директор ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский центр», член Программного комитета Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России».
- **Максимов Андрей Николаевич**, председатель Комиссии Общественной палаты Российской Федерации по территориальному развитию и местному самоуправлению, председатель экспертного совета НО «Союз российских городов».
- **Соснин Дмитрий Петрович**, эксперт Комитета гражданских инициатив.
- **Фанакина Марина Николаевна**, исполнительный директор Общероссийского конгресса муниципальных образований.

## Письмо/заявка на участие в VII конкурсе муниципальных стратегий 2021

1. Название муниципального образования	
2. Название Стратегии	
3. Дата утверждения и даты актуализации Стратегии (если были)	
4. Период действия Стратегии	
5. Статус (кем и когда утверждена)	
6. Ссылка на официальный сайт Стратегии или раздел официального сайта, посвященный документу; ссылка на сайт Государственной автоматизированной информационной системы «Управление» (если есть)	
8. ФИО и координаты лица (почтовый адрес, эл. почта, телефон), ответственного за участие в КМС-2021	

- Приложения.
1. Текст Стратегии.
  2. Копия документа, которым утверждена или актуализирована Стратегия.
  3. Пояснительная записка.
  4. Презентация.

Настоящим подтверждаю намерение участвовать в VII конкурсе муниципальных стратегий 2021, даю согласие на публикацию материалов заявки на сайте КМС-2021<sup>1</sup>; понимаю, что участие в очной части конкурса предусматривает финансовые затраты со стороны участника

\_\_\_\_\_ (название муниципального образования)

Должность \_\_\_\_\_<sup>2</sup>

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

(подпись)

(расшифровка)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Место печати

<sup>1</sup> В том числе безвозмездно предоставляю ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский центр» право на использование и размещение передаваемых материалов на сайте Форума стратегов [www.forumstrategov.ru](http://www.forumstrategov.ru), в рекламно-информационных (баннеры, буклеты, листовки и пр.) и отчетных материалах Форума стратегов, перевод материалов заявки (в случае необходимости) исключительно в целях подготовки, проведения и объявления результатов КМС-2021; и подтверждаю, что обладаю всеми необходимыми правами, согласованиями и разрешениями на такую передачу материалов, и передаваемые материалы не нарушают интеллектуальные права третьих лиц.

<sup>2</sup> Заявка на участие в КМС-2021 подписывается высшим должностным лицом муниципального образования.

## Рекомендуемая структура пояснительной записки

Записка фокусируется на описании системы управления реализацией стратегии, описании хода ее реализации и на конкретных результатах ее реализации.

Название раздела	Пояснения
<b>ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ</b>	
1. Название муниципального образования	
2. Численность населения	Количество человек на 01.01.2021
3. Список высших должностных лиц муниципального образования за период с 2016 г. по настоящий момент (ФИО, период руководства).	
<b>А. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ СТРАТЕГИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ</b>	
1. Название	
2. Год утверждения и год последней актуализации Стратегии	
3. Период действия	
4. Объем	Количество страниц
5. Статус	Кем и когда утверждена Стратегия
6. Главная идея	Краткая формулировка сути Стратегии, до 1 500 знаков
7. Сценарии	Наличие сценариев и их названия (при наличии)
8. Миссия	Формулировка миссии (при наличии)
9. Главная цель	Формулировка цели
10. Приоритеты и основные направления	Перечень приоритетов и основных направлений
11. Цели, задачи, мероприятия (меры)	Количество целей, количество задач, количество мероприятий (мер)
12. Крупные (флагманские) проекты	Перечень крупных проектов
13. Механизмы реализации	Перечень механизмов реализации
14. Индикаторы реализации	Перечень индикаторов, привязаны ли они к целям и/или задачам
15. План мероприятий	В случае наличия – название нормативного правового акта, которым утвержден План мероприятий
<b>Б. СВЕДЕНИЯ О ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ</b>	
1. Подразделение, ответственное за разработку	Название
2. Организация – внешний консультант (при наличии)	Название
3. Были ли созданы структуры стратегического планирования?	Перечень структур
4. Принимали ли реальное участие в разработке стейкхолдеры: региональные органы власти, подразделения местной администрации, представители поселений, входящих в состав муниципальных районов, представители бизнеса, научно-экспертного сообщества и общественных организаций?	Количество и виды стейкхолдеров, принимавших участие в разработке Стратегии, а также формы их участия
5. Было ли и как организовано участие других (смежных, соседних) муниципальных образований в разработке Стратегии?	Описание процедур участия поселений в разработке Стратегии района
6. Было ли и как организовано общественное участие?	Перечень использованных форм (публичные слушания, семинары, Интернет-сайт и пр.), количество проведенных мероприятий каждой формы с численностью аудитории
<b>В. СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ И ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ</b>	
1. Оргструктуры	Название подразделений, ответственных за реализацию Стратегии и за мониторинг результатов



2. Отчеты о реализации	Были ли подготовлены отчеты по текущим результатам реализации Стратегии? Были ли эти отчеты презентованы заинтересованным лицам?
3. Участие населения и стейкхолдеров	Удастся ли обеспечивать связь с населением и стейкхолдерами в процессе реализации?
4. Результаты реализации стратегических направлений и мероприятий	Можно ли зафиксировать результаты, непосредственно связанные с реализацией стратегических направлений и мероприятий Стратегии (сколько, какие)? Совпадают ли фактически достигнутые результаты с индикаторами, проектами, мероприятиями и т.д., заложенными в текст Стратегии (приведите краткую справку)?
5. Механизмы реализации	Каким образом удастся обеспечивать реализацию проектов, мер и мероприятий, заложенных в Стратегию?
6. Влияние COVID-19	Каким образом на реализации Стратегии отразился кризис, связанный с пандемией COVID-19? Были ли предусмотрены механизмы, позволившие учитывать и смягчать шоки и управлять изменениями в кризисной ситуации?
7. Взаимосвязь с финансовыми документами	Каким образом удастся обеспечивать согласованность с документами финансового планирования?
8. Реализация флагманских проектов	Находятся ли на данный момент флагманские проекты в процессе реализации?
9. Устойчивость стратегического планирования	Каким образом обеспечивается выполнение принципа преемственности и непрерывности («устойчивости») стратегического планирования в МО? <i>(Предполагается, что разработка и реализация документов стратегического планирования должна осуществляться последовательно, с учетом результатов реализации ранее принятых документов и с учетом этапов их реализации.)</i>
10. Механизм обратной связи и управления изменениями	Был ли выстроен механизм обратной связи и управления изменениями, обеспечивающий оценку хода реализации стратегии (на основе данных мониторинга), контроль и (при необходимости) проведение корректирующих мероприятий? Кратко опишите данный механизм или приведите его схему
11. Проекты вне стратегии	Реализуются ли в МО иные стратегические проекты, не учтенные в стратегическом документе? Удастся ли учитывать новые идеи и проекты и обеспечивать их согласованность со Стратегией?
12. Актуализация стратегии	Актуализировалась ли Стратегия? Планируется ли ее актуализация в дальнейшем?
13. Список НПА, обеспечивающих реализацию Стратегии	Прикладывается перечень НПА (название документа, номер и дата утверждения)

## Процедуры оценки и отбора КМС-2021

### 1. Технический отбор

Заявки первоначально проходят технический отбор у Оператора КМС-2021. Заявка должна содержать все документы, перечисленные в п. 5.3. Положения О VII конкурсе муниципальных стратегий 2021 «Лучшая реализующаяся стратегия в Арктике».

### 2. Экспертный отбор

Заявки, прошедшие технический отбор, проходят заочный экспертный отбор, который предполагает оценку полноты и качества заявок и сопроводительных документов.

Эксперты оценивают каждую из заявок по 10 параметрам и выставляют оценку по трехбалльной шкале – от 0 до 3 баллов: 0 баллов – несоответствие параметру, 1 балл – слабое соответствие параметру; 2 балла – неполное соответствие параметру; 3 балла – полное соответствие параметру.

Параметры:

- 1) выполнение баланса амбициозности и реалистичности Стратегии;
- 2) наличие и проработанность флагманских проектов;
- 3) вовлечение общественности и экспертов в процесс разработки Стратегии и наличие обратной связи;
- 4) координация с документами пространственного и финансового планирования;
- 5) устойчивость системы стратегического планирования;
- 6) реализованные «флагманские» проекты;
- 7) результаты реализации стратегических направлений и мероприятий (степень совпадения фактически достигнутых результатов с индикаторами, проектами, мероприятиями и т.д., заложенными в текст Стратегии);
- 8) проработанность механизма реализации и мониторинга;
- 9) «шокоустойчивость» Стратегии, проработанность механизма обратной связи и управления изменениями;
- 10) учет «несистемных» идей и реализация новых проектов.

Максимальная оценка – 30 баллов. Стратегии, получившие менее 15 баллов, будут не рекомендованы к допуску на следующий этап.

По итогам рассмотрения результатов отбора Оргкомитет КСМ-2021 принимается решение о перечне заявок, прошедших его, а также о необходимости проведения отборочного тура.

Итоги экспертного отбора публикуются в виде списка заявок, допущенных до следующего этапа без ранжирования по результатам.

### 3. Отборочный тур (при наличии большого количества заявок)

В случае проведения отборочного тура его формат и сроки будут утверждены Оргкомитетом КМС-2021 отдельно. Критерии отбора не будут повторять формат, предусмотренный для очного финала КМС-2021.

#### **4. Очный финал КМС-2021**

Экспертное жюри, состоящее из 5-9 человек, оценивает качество выступлений участников очного финала КМС-2021. Состав жюри неизвестен участникам и определяется за несколько дней до финала. По решению Оргкомитета КСМ-2021 в ходе финала может быть предусмотрен этап вопросов-ответов.

Эксперты индивидуально оценивают каждую из презентаций, определяя 3 лучших презентации, ранжируя их по местам. В соответствии с рангом присваиваются баллы:

- первое место – 3 балла;
- второе – 2 балла;
- третье – 1 балл.

Решение эксперты принимают, исходя из собственного представления о качественной стратегии, системе ее реализации и значимости результатов реализации.

Баллы экспертов суммируются. Участник, набравший максимальное количество баллов, объявляется победителем.

При равенстве баллов победителем объявляется участник, получивший большее количество первых мест от экспертов, при равенстве количества первых мест – большее количество вторых мест.

При равенстве суммы баллов и количества первых, вторых и третьих мест у нескольких участников, победителями объявляются все эти участники.